

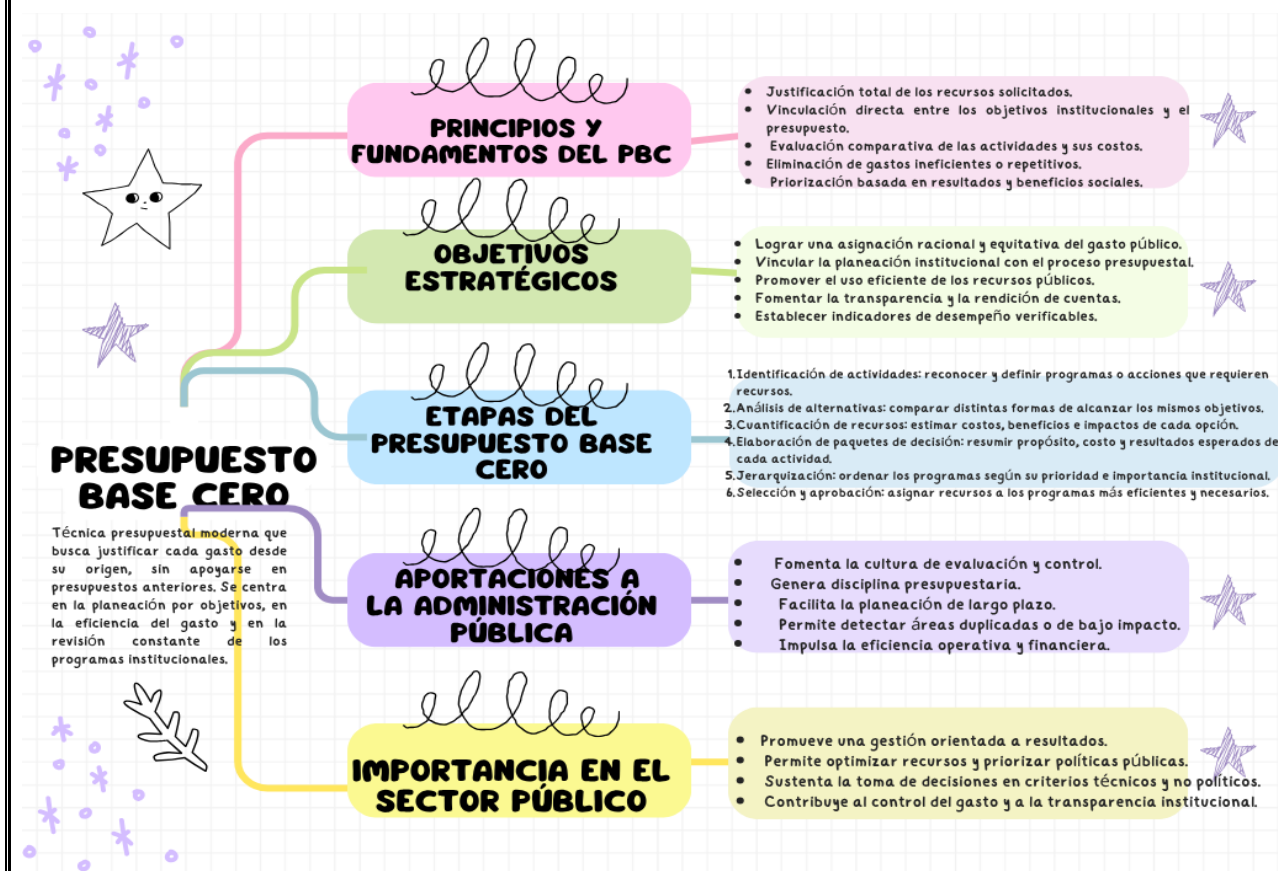
## Reporte de Lectura

Tema:	<b>3.3 PRESUPUESTO BASE CERO</b>
-------	----------------------------------

### Ficha de la fuente de información.

No.	<i>Fuente original (hipertexto o base de datos).</i> GOOGLE
-----	--

Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico



Palabras claves.

1. Planeación
2. Control Presupuestal

Referencia APA.

Gómez Rondón, F. (1982). URBE Virtual (s.f.). El Marco Teórico.

<https://virtual.urbe.edu/tesispub/0054189/cap02.pdf>

## Reporte de Lectura

Kotler, P. (s.f.). Planeación - Definición, características, importancia y tipos:

<https://www.gestiopolis.com/planeacion/>

### RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

### Texto (literal con número de página)

(Gomez 1982) El control presupuestario es un mecanismo de seguimiento y evaluación continua vital para la gestión financiera de cualquier entidad. Representa el eslabón final del ciclo presupuestario, en el cual se monitorea de manera sistemática la ejecución de los planes financieros comparando los resultados reales (ingresos y gastos incurridos) con las cifras que fueron originalmente presupuestadas o planeadas. Esta comparación no es solo un ejercicio contable, sino un proceso de retroalimentación que permite identificar prontamente las desviaciones (variaciones positivas o negativas) y sus causas, con el fin de implementar las medidas correctivas o ajustes necesarios para asegurar que la gestión se mantenga alineada con los objetivos estratégicos y financieros preestablecidos.

(Kotler) La planeación se establece como la piedra angular del proceso administrativo, siendo la función que precede a la organización, dirección y control. En esencia, consiste en el acto de decidir en el presente lo que se hará en el futuro (Kotler). Implica una meticulosa selección entre diversas alternativas para establecer los objetivos que la organización persigue y, simultáneamente, diseñar los medios efectivos —es decir, las políticas, los procedimientos y los programas detallados— para lograr esos fines. Su valor reside en su capacidad de reducir la incertidumbre, prever contingencias y optimizar el uso de recursos, garantizando que todas las acciones y esfuerzos se armonicen en una dirección clara y definida para alcanzar un futuro deseado.

### Prontuario

## Reporte de Lectura

### *Parafraseo del texto seleccionado.*

El control presupuestal es la función de monitoreo y corrección que asegura la disciplina financiera en una organización. Consiste en un seguimiento sistemático donde se cotejan los datos financieros y operativos reales contra los parámetros definidos en el presupuesto, con el propósito de medir el desempeño, analizar las causas de cualquier desvío (variación) y tomar decisiones oportunas que reorienten las actividades para cumplir eficazmente con las metas económicas.

La planeación es el proceso fundamental y anticipatorio de la administración que define la hoja de ruta de la organización. Mediante un análisis proactivo, se enfoca en determinar los objetivos a alcanzar y en especificar las acciones, recursos y estrategias que serán necesarios para lograr esos resultados de manera eficiente, cerrando la brecha entre la situación actual de la empresa y la meta final propuesta.