

Reporte de Lectura

Tema:	2.2.- Enfoque para la Gestión para resultados
-------	---

Ficha de la fuente de información.	
No.	<i>Fuente original (hipertexto o base de datos).</i> GOOGLE
Palabras claves. Presupuesto Base Cero y Presupuesto por Programas	
Referencia APA. <i>¿Qué es el presupuesto base cero SAP? Pyhrr, P. (1977). Presupuesto Base Cero. México: https://www.concur.com.mx/blog/article/presupuesto-base-cero-mx</i> <i>Presupuesto por programas. Economipedia. Martner, G. (1967). Planeación y Presupuesto por Programas. México: Siglo XXI. https://economipedia.com/definiciones/presupuesto-por-programas.html</i>	
RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)	
Pyhrr, 1977 El presupuesto base cero es una metodología de planeación y presupuesto que trata de reevaluar cada año todos los programas y gastos de una organización; se olvida del pasado para planear con plena conciencia el futuro. En lo que se refiere a la planeación, es necesario establecer metas y objetivos, con el propósito de tomar las mejores opciones en relación al costo-beneficio. El presupuesto base cero es el proceso de realizar un presupuesto basado únicamente en las expectativas para el año siguiente, sin referencias a los años anteriores, sin base de datos históricos. En otras palabras, nada existe ni existió y todo debe justificarse a partir de cero, analizando la relación costo-beneficio de cada actividad. Un paquete de decisión es un documento que identifica y describe una función o una actividad específica en tal forma que la dirección pueda evaluarlo y clasificarlo en comparación con otras actividades que compitan por los mismos recursos y decidir aprobarlo o no, incluyendo las consecuencias de no ejecutar esa función. El paquete de decisión de cada actividad u operación debe incluir un análisis de costos, propósitos, alternativas, evaluación de resultados, consecuencias de la no adopción del paquete y beneficios obtenidos. Martner, 1967 El presupuesto por programas es un sistema presupuestario integrado consistente en la proyección anual de los planes a medio plazo. Combina la teoría del sistema, con el análisis costo-beneficio, especificando los programas que deben emprenderse en base del cumplimiento máximo de los objetivos fijados, y el grado de alcance que se obtiene de los mismos. En el glosario de términos más usuales en la Administración Pública Federal, el presupuesto por programas es una técnica presupuestaria que pone especial atención a las actividades que se realizan, más que a los bienes y servicios que se adquieren. Contiene un conjunto armónico de programas, proyectos y metas que se deben realizar a corto plazo, y permite la racionalización en el uso de recursos al determinar objetivos y metas; asimismo, identifica responsables del programa y establece las acciones concretas para obtener los fines deseados. Según la División Fiscal de las Naciones Unidas, el presupuesto por programas es un sistema en que se presta particular atención a las cosas que un gobierno realiza, más que a las cosas que adquiere. Las cosas que un gobierno adquiere, tales como servicios personales, provisiones, equipos, medios de transporte, etc., no son naturalmente sino medios que emplea para el cumplimiento de sus funciones, que pueden ser carreteras, escuelas y casos tramitados.	

Reporte de Lectura

Texto (literal con número de página)

Prontuario
<i>Parafraseo del texto seleccionado.</i> El Presupuesto Base Cero funciona como un “reinicio” anual de la planeación financiera de una organización. A diferencia de otros métodos que parten del presupuesto anterior y lo ajustan, este sistema obliga a comenzar de cero, sin tomar en cuenta lo que se hizo en el pasado. Cada gasto o programa debe justificarse nuevamente a través de un análisis de costo-beneficio. Para lograrlo, se elaboran “paquetes de decisión”, donde se describen las actividades, sus costos, alternativas, riesgos y beneficios. De esta manera, los responsables pueden comparar entre sí las distintas opciones y decidir cuáles deben financiarse, cuáles reducirse o incluso eliminarse. El valor del PBC radica en que evita la inercia presupuestal, fomenta la eficiencia en el uso de los recursos y obliga a que cada actividad demuestre su utilidad y pertinencia antes de recibir financiamiento. El Presupuesto por Programas organiza los recursos públicos en torno a programas, proyectos y metas específicas, y no simplemente en partidas de gasto como sueldos o materiales. Su objetivo es vincular la planeación con la presupuestación, asegurando que el dinero se destine directamente a acciones que persigan metas claras y medibles. De esta manera, lo que importa no es tanto lo que se compra, sino lo que se logra con esas compras. Este tipo de presupuesto también establece responsables para cada programa y define acciones concretas que permitan alcanzar los fines propuestos, promoviendo transparencia y rendición de cuentas. En síntesis, busca garantizar que los recursos públicos se utilicen de manera racional y eficiente, generando resultados visibles para la sociedad y evitando que el gasto se convierta en un simple trámite administrativo.